

**Curriculum Vitae redatto in formato europeo ed in forma di Dichiarazione Sostitutiva
(Articoli 46 e 47 D.P.R. 28 Dicembre 2000, N. 445)**

**FORMATO EUROPEO PER IL
CURRICULUM VITAE**

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome UGO PALAORO
Data e luogo di nascita
Indirizzo
Telefono
Nazionalità
E_mail – pec
E_mail

ESPERIENZE LAVORATIVE

Periodo	Dal 15.02.2019 (scadenza contratto al 31.12.2026)
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) dei Sette Laghi - POLO UNIVERSITARIO - Viale Borri 57, Varese
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di Impiego	Direttore Amministrativo
Principali mansioni e responsabilità	Componente della Direzione Strategica e coadiuva per la parte di competenza il Direttore Generale nell'esercizio delle sue funzioni con responsabilità diretta delle funzioni attribuite. Dirige i servizi amministrativi svolgendo attività di indirizzo e coordinamento, supporto e verifica nei confronti dei Responsabili dei servizi amministrativi. Cura sotto il profilo gestionale l'organizzazione e la gestione delle risorse umane. Firma documenti contabili. <i>Dal 02.03.2020 al 01.05.2020</i> incarico di Responsabile <i>ad interim</i> della S.C. Approvvigionamenti <i>Dal 01.03.2022 a 01.07.2023</i> incarico di Responsabile <i>ad interim</i> della S.C. Affari Generali e legali <i>Dal 01.10.2022 a 31.07.2023 e di nuovo dal 09.01.2024 al 21.06.2024</i> incarico di Responsabile <i>ad Interim</i> della S.C. Qualità, Accreditamento e Rischio Clinico <i>Dal 27.09.2023 all'08.02.2024</i> incarico di Responsabile <i>ad interim</i> S.C. Gestione Risorse Umane <i>Dirigente Pubblico in aspettativa senza assegni- Contratto di diritto privato</i>
Periodo	Dal 01.06.2018 al 14.02.2019
Nome e indirizzo datore di lavoro	Regione Lombardia – Piazza Citta' di Lombardia 1, Milano
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di Impiego	Direttore di Funzione Specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile U.O. Programmazione, Semplificazione e Coordinamento SIREG Presidenza – Area Programmazione e Relazioni Esterne con poteri di rappresentanza ed amministrazione con autonomia e responsabilità del Personale e dei Servizi Amministrativi – Responsabile unico del Procedimento in ordine alle seguenti competenze: • Coordinamento delle attività di elaborazione dei documenti di programmazione e controllo strategico e governance del processo complessivo di attuazione del PRS e della semplificazione e trasformazione digitale; • Coordinamento della Segreteria Tecnica del GdLPRS e della Segreteria Tecnica dell'Accordo per lo Sviluppo economico e la Competitività con il Sistema Camerale Lombardo 2016/2018; • Coordinamento e controllo delle attività di Programmazione Comunitaria e governo del tavolo di lavoro sui fondi strutturali 2014-2020; • Coordinamento Autorità di Gestione del POR FESR e del POR FSE 2014-2020; • Raccordo per il tramite della Cabina di Regia della partecipazione regionale alla attuazione delle azioni previste dai Piani Operativi Nazionali (PON) 2014-2020; • Coordinamento delle attività e presidio delle relazioni con il SIREG. <i>Dirig. Pubblico CCNL SPTA 08.06.2000 in comando presso Regione Lombardia</i>
Periodo	Dal 01.05.2016 al 31.5.2018
Nome e indirizzo datore di lavoro	Regione Lombardia- Piazza Città di Lombardia - Milano
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	Direttore Vicario della Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione - Responsabile della U.O. Programmazione e Coordinamento Sireg- Presidenza - Direzione Centrale

Programmazione Finanza e Controllo Gestione con poteri di rappresentanza ed amministrazione con autonomia e responsabilità del personale e dei servizi amministrativi	
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile unico del Procedimento in ordine alle seguenti competenze: • Coordinamento e controllo delle attività di Programmazione Comunitaria; • Governo cabina di regia fondi strutturali 2014-2020; • Coordinamento autorità di gestione del POR FESR e del POR FSE 2014-2020; • Raccordo per il tramite della cabina di regia della partecipazione regionale alla attuazione delle azioni previste dai piani operativi nazionali (PON) 2014-2020; • Sviluppo della partecipazione regionale ai programmi a gestione diretta dell'UE; • Coordinamento Società del sistema regionale <i>Dirig. Pubblico CCNL SPTA 08.06.2000 in comando presso Regione Lombardia</i>
Periodo	Dal 05.01.2016 al 30.04.2016
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valcamonica, via Nissolina n. 2, 25043 Breno (BS)
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di Impiego	Direttore Amministrativo di Azienda Socio Sanitaria Territoriale con poteri di rappresentanza ed amministrazione con autonomia e responsabilità del Personale e dei Servizi Amministrativi – Responsabile unico del Procedimento in ordine alle seguenti competenze
Principali Mansioni e responsabilità	• Definizione delle politiche, delle linee strategiche e delle priorità delle pianificazione aziendale; • Direzione e definizione del sistema economico e finanziario con funzioni di supporto tecnico sotto il profilo giuridico, amministrativo e gestionale; • Direzione a livello strategico dei servizi amministrativi, sovrintendendo al dipartimento amministrativo e fornendo parere obbligatorio al direttore generale sugli atti relativi alle materie di competenza devolute dall'ordinamento; • Espressione di pareri sulle progettazioni edilizie ed in genere sugli investimenti dell'azienda in merito agli aspetti organizzativi, economici, finanziari e funzionali; • Firma dei documenti contabili <i>Dirigente Pubblico in aspettativa senza assegni- Contratto di diritto privato</i>
Periodo	Dal 01.02.2015 al 04.01.2016
Nome e Indirizzo datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese – ora A.T.S. Insubria Via Ottorino Rossi 9, 21100 Varese
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	con la precisazione che: dal 01.02.2015 al 31.03.2015 Dirigente amministrativo in posizione di comando; dal 01.04.2015 al 10.05.2015 Dirigente amministrativo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato; dal 11.05.2015 al 04.01.2016 Dirigente amministrativo a tempo pieno ed indeterminato presso ASL Varese (ora A.T.S. Insubria) responsabile struttura semplice della U.O.S. politiche formative con poteri di rappresentanza ed amministrazione con autonomia e responsabilità del Personale e dei Servizi Amministrativi – Responsabile unico del Procedimento in ordine alle seguenti competenze:
Principali mansioni e responsabilità	• Assistenza e redazione schede progetto formazione e analisi fabbisogni formativi; relazione a Regione Lombardia su attività formative; collaborazione nella predisposizione BPE 2015 per CDR politiche formative; predisposizione bozza convenzione con Consiglio dell'Ordine Assistenti Sociali della Lombardia in ordine alla formazione; contatti coi responsabili scientifici dei corsi; contatti con docenti; supervisione e redazione prospetto di sintesi corsi; supervisione e redazione avviso docenze e relativa modulistica; collaborazione e partecipazione tavoli per progetto interaziendale formazione; coordinamento personale ufficio politiche formative; • Dirigente delegato alla gestione dei rapporti sindacali (a far tempo dal 19 maggio 2015); • Presidente dell'Ufficio procedimenti disciplinari <i>Dirig. Pubblico CCNL SPTA 08.06.2000</i>
Periodo	Dal 01.03.2014 al 31.01.2015
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Busto Arsizio Piazza Solaro 3 – 21052 Busto Arsizio (VA)
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo in ruolo con contratto a tempo pieno ed indeterminato

Principali mansioni e responsabilità Responsabile di Struttura Complessa S.A. Provveditorato economato con poteri di rappresentanza ed amministrazione con autonomia e responsabilità del Personale e dei Servizi Amministrativi
- Responsabile unico del Procedimento Dirigente amministrativo in ruolo con contratto a tempo pieno ed indeterminato con incarico triennale di Struttura Semplice - economato con poteri di rappresentanza ed amministrazione con autonomia e responsabilità del Personale e dei Servizi Amministrativi
- Responsabile unico del Procedimento (idoneità conseguita a seguito di ingresso al secondo posto in graduatoria del Concorso Pubblico per titoli ed esami per la copertura di n. 1 posto di Dirigente Amministrativo da assegnare alla U.O.C. "Approvvigionamenti e Logistica" della A.S.L. Milano 2 in data 23.10.2013)
Dirig. Pubblico CCNL SPTA 08.06.2000

Periodo **Dal 01.03.2008 al 28.02.2014**
Nome e indirizzo datore di lavoro Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Busto Arsizio
Piazza Solaro 3 – 21052 Busto Arsizio (VA)
Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego Direttore Amministrativo, Responsabile della Struttura Complessa Direzione Amministrativa del Presidio Ospedaliero di Tradate con poteri di rappresentanza ed amministrazione e con autonomia e responsabilità del Personale e dei Servizi Amministrativi. Cessazione in data 28.02.2014 per soppressione della Struttura Complessa.
Inoltre:
Principali mansioni e responsabilità dal 01.01.2012 al 10.06.2014 Responsabile della Funzione Aziendale Ufficio Libera Professione (dal 01.03.2014 assunzione a tempo indeterminato);
dal 20.02.2013 al 10.06.2014 Responsabile della Prevenzione della Corruzione (dal 01.03.2014 assunzione a tempo indeterminato);
Rapporto a tempo pieno ex art. 15 septies L.502/92

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Data 15 Novembre 1979 – 12 Marzo 1985
Nome e tipo di istituto o istruzione o formaz. Università Statale degli Studi di Milano
Principali materie / abilità professionali Diritto Amministrativo
Qualifica conseguita Laurea in Giurisprudenza (vecchio ordinamento)
Data 31.10.1991
Nome e tipo di istituto o istruzione o formaz. Corte di Appello di Torino
Principali materie / abilità professionali Abilitazione all'esercizio della professione forense
Data 1974 – 1979
Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz. Liceo Classico Statale "Pietro d'Anghiera" – Arona
Qualifica conseguita Maturità Classica

IDONEITÀ Inserito nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale – pubblicato in data 15.07.2025.

Inserito nell'Elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Strutture Sanitarie pubbliche, da ultimo approvato nella seduta di Giunta Regionale del 28 luglio 2025 con deliberazione n. XII /4815.

FORMAZIONE MANAGERIALE

Data **ANNO 2025**
Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz. EMMLOS Advanced – Corso di perfezionamento universitario in Comportamento organizzativo,
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio dialogo e comunicazione con le istituzioni in sanità – per complessive 150 ore, 6 crediti formativi universitari

Data **ANNO 2025**
Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz. ASST Sette Laghi – percorso formativo Lean Management livello base – dal 05.06 al 12.06 - della
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio durata di 18 ore

Data **ANNO 2024/2025**

Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	LIUC Business School di Castellanza Corso "Management e Leadership in Healthcare" ML CARE VII edizione Durata dal 21.05.24 al 27.01.25 per un totale di 50 ore
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	ANNO 2024 EMMLOS Advanced – Corso di perfezionamento universitario in Leadership e Management Sanitario – per complessive 175 ore, 7 crediti formativi universitari
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	ANNO 2023 LIUC Business School di Castellanza Corso "Management e Leadership in Healthcare" ML CARE VI edizione Durata dal 27.04 al 13.12 per oltre 50 ore di formazione
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	ANNO 2023 SDA Bocconi - School of Management Corso "Leadership nella PA: assessment e sviluppo delle competenze trasversali" Durata dall'8.5 al 22.5 (1,5 gg 12 ore online)
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	ANNO 2022 LIUC Business School di Castellanza Corso "Management e Leadership in Healthcare" per complessive 7 giornate e superiore alle 50 ore
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	ANNO 2022 SDA Bocconi - School of Management Network DASP – La Community dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche - per complessive 4 giornate
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	A.A. 2019/2020 Università degli Studi di Pavia Master Universitario di II livello "Management e leadership per l'organizzazione e la direzione strategica in sanità" (durata 1500 ore) con il superamento della prova finale discussa il 21.05.2021
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Dal 12.06.2019 al 16.10.2019 Polis Lombardia – AFSSL Accademia di formaz.per il Servizio sociosan lombardo - Milano Corso di Formazione Manageriale rivolto alle Direzioni Strategiche per un totale di 56 ore
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	A.A. 2018/2019 Pegaso Università Telematica - Napoli Master di II Livello - Management delle Aziende Sanitarie durata annuale per complessive 1500 ore
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Dal 04.06.2019 al 11.12.2019 LIUC Business School di Castellanza Corso "Direzione strategica Lifescience management and innovation – II modulo" per complessive 50 ore
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Dal 08.07.2019 al 14.11.2019 SDA Bocconi - School of Management Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche - DASP 2019 per complessive 32 ore
Data Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Dal 13.03.2012 al 20.9.2012 (25 gg.) Scuola di Direzione in Sanità di Eupolis Lombardia Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria Codice Edizione SDS -DIAS 1201 / B1

AGGIORNAMENTI

Data	Febbraio 2025
Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz	PROMO P.A. FONDAZIONE
Principali materie / abilità professionali	Corso Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) – 2024 della durata di 6 ore

Responsabile Scientifico

dei seguenti Corsi svoltisi per la ASST dei Sette Laghi in modalità webinar:
 - CCNLL 2019/2021 Area Dirigenza: *applicazione normative (IN PRESENZA)*

- 1° edizione 27.02.2024 - 2° edizione 15.03.2024 (durata 8 ore per edizione)
- CCNLL 2019/2021 Area Dirigenza: *applicazione normative*
- 1° edizione 04.03.2024 - 2° edizione 06.04.2024 (durata 5 ore per edizione)
- *Mantenimento del sistema gestione qualità aziendale*
- 1° edizione di 3 incontri (4.5.22 - 20.9.22 - 23.11.22) da 2 ore con la partecipazione di 61 operatori;
- *Risk management aziendale. Gli insegnamenti degli incident reporting*
- 1° edizione del 12.10.22 con la partecipazione di 23 operatori;
- *Comprendere i sistemi di gestione per la qualità e conoscere la norma ISO 90001:2015*
- 1° edizione del 28.10.22 con la partecipazione di 9 operatori;
- *Auditor interni sistemi di gestione per la qualità*
- 1° edizione del 8.11.22 con la partecipazione di 9 operatori;

Data	10.06.2021
Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz	FIASO - Webinar
Principali materie / abilità professionali	Il lavoro agile durantela pandemiae il suo uso futuro nelle Aziende sanitarie

Data	30.10.2019
Nome e tipo di istituto di istruzione o formaz	ASST dei Sette Laghi
Principali materie / abilità professionali	Relatore al Convegno Fondamenti di Management: Il Medico che governa l'Organizzazione c/o ASST dei Sette Laghi di Varese;

Data	28.10.2019
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Polis Lombardia – AFSSL Accademia di formazione per il Servizio sociosanitario lombardo – Milano
Principali materie / abilità professionali	"Metodi e strumenti per lo sviluppo del personale: standard Pr.I.M.O. 2019"

Data	28.09.2019
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Polis Lombardia – AFSSL Accademia di formazione per il Servizio sociosanitario lombardo - Milano
Principali materie / abilità professionali	Seminario manageriale "Il Valore in sanità – Isitworthit?"

PUBBLICAZIONI: ANNO 2020 - 2024

ARTICOLI:

- "Direzione Strategica in Sanità: la Differenza tra Gestire e Amministrare" pubblicato nel supplemento Sanità Pubblica e Privata Digital (collegato alla rivista Sanità Pubblica e Privata - dicembre 2024;
- "Il distretto, le strutture del PNRR e il DM 77: sviluppi e findings" in Rivista Tecnica Ospedaliera – ottobre 2022;
- "Innovazione robotica per una comunicazione efficace" nel libro "Nuovi Modelli in Sanità": organizzazione, innovazione tecnologica e processi decisionali – edizione febbraio 2022;
- "Partnership Pubblico Privato in Sanità" in Rivista Tecnica Ospedaliera -Marzo 2020;
- "Il ruolo del Privato nella Sanità" in Rivista Tecnica Ospedaliera - Aprile 2020

CAPACITÀ E COMPETENZA PROFESSIONALI

dal 20 maggio 2025 - Incarico triennale

Nomina a Presidente dell'Organismo indipendente di valutazione della performance (OIV) dell'Amministrazione economico-finanziaria del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

dall'11 giugno 2025-al 02.04.2026

Presidente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV) dell'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche

Attività professionali - Anno 2019 / 2025

- Presidente Commissione dell'Ufficio per i Procedimenti Disciplinari (UPD) per il Comparto Sanità, Componente Commissione dell'Ufficio per i Procedimenti Disciplinari (UPD) per le Aree Dirigenziali e per gli Specialisti ambulatoriali;
- Capo Delegazione Trattante di parte aziendale per il Comparto Sanità e per la Dirigenza Medica, del ruolo Sanitario e del ruolo PTA e per l'area degli Specialisti Ambulatoriali;
- Componente del Comitato Scientifico Aziendale;
- Coordinatore del Comitato di Valutazione Sinistri (CVS)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

Italiano

Altre lingue

Francese

Capacità di lettura

Eccellente

Capacità di scrittura

Buona

Capacità di espressione orale

Eccellente

Capacità di lettura

Inglese

Capacità di scrittura

Buono

Capacità di espressione orale

Scolastico
Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Windows Office e Windows Vista

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dal 01.07.2011 al 31.12.2015 Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni dell'A.O. della Valtellina Valchiavenna; Presidente del medesimo Nucleo dal 01.07.2014 al 31.12.2015;

Dal 29.07.2011 al 30.04.2016 Presidente dell'Organismo di Vigilanza dei seguenti enti:

- Società per il Risanamento e la Salvaguardia dei bacini di sponda orientale del Verbano Spa (solo fino al 31.12.2015)
- Tutela Ambientale Bonifica e Risanamento del Territorio attraversato di corsi d'acqua Valmartina Prada e Magorabbia Spa
- Società per la Tutela e Salvaguardia delle acque del Lago di Varese e Lago di Comabbio Spa
- Tutela Ambientale dei torrenti Arno Rile e Tenore Spa (solo fino al 30.06.2015)
- Società per la tutela ambientale del Bacino del Fiume Olona in provincia di Varese
- Dal 2013 al 2018 iscritto all'Albo Regionale dei Direttori di Aziende di Servizi alla Persona della Regione Lombardia - Triennio 2013/2016 – giusta D.G.R. X/1071 del 12.12.2013

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi dell' art. 13 del D. Lgs. 196/2003.

Il sottoscritto autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel sito di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale."

Il sottoscritto PALAORO UGO nato a Premosello Chiovenda (NO) il 10.10.1960 residente a Casciago (VA) in Via Pozzi 10 ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445, consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ex art. 76 del predetto D.P.R. sotto la propria responsabilità DICHIARA che le informazioni contenute nel presente curriculum e come sopra riportate corrispondono a verità

Casciago (VA), 11.05.2026

Ugo Palaoro